

ESG-повестка и ее влияние на систему корпоративного управления

*Елена Репман
руководитель направления Европа Департамента Устойчивого Развития АНЕ
руководитель центра индустриальных инноваций СЗТУ*

“...Развитие ESG-повестки оказывает заметное влияние на систему корпоративного управления. Все больше компаний задумываются о создании отдельного комитета по вопросам устойчивого развития на уровне совета директоров и правления, а также об утверждении новой исполнительной позиции – Chief Sustainability Officer, тем самым расширяя ESG-экспертизу в системе корпоративного управления. По данным исследования, проведенного Институтом международных финансов (англ. The Institute of International Finance) совместно с Делойтом, 70 % руководителей в области устойчивого развития из 70 компаний по всему миру отметили, что роль Chief Sustainability Officer в качестве отдельной должности на уровне высшего управления будет весьма востребована на горизонте следующих пяти лет. ...”

Московская биржа, **РУКОВОДСТВО ДЛЯ ЭМИТЕНТА**

Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития

<https://fs.moex.com/f/15022/esg.pdf>

Экологическое, социальное и корпоративное управление (англ. Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG) — это совокупность характеристик корпоративного управления, при котором достигается вовлечение компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем.

Как соотносятся устойчивое развитие и ESG? Устойчивое развитие — это курс, который определяет направление движения. ESG — конкретные метрики, показатели для оценки эффективности.

Любая компания может выбрать для себя приоритетные цели — как известно, в Повестке 2030 ООН определены 17 целей устойчивого развития. Единственная тонкость: на все 17 повлиять очень сложно, практически невозможно. Фокус зависит от того, к какой отрасли относится бизнес, какие проблемы и задачи необходимо решать в регионах присутствия, а также согласно секториальной стратегии развития. Крупный бизнес может повлиять на достижение 8—10 целей. Небольшим предприятиям лучше сосредоточиться на 1—3.

НЕМНОГО ИСТОРИИ

Для краткости упомяну только то, что Принято считать, что одно из наиболее ранних

упоминаний аббревиатуры «ESG» прозвучало в докладе Investing for Long-Term Value на конференции Who Cares Wins, которая была инициирована Глобальным договором ООН в сотрудничестве с правительством Швейцарии в 2005 году.

Согласно определению, приведенному в рамках этого доклада и получившему впоследствии широкое распространение, понятие «ESG» (англ. Environmental, Social, Governance) объединяет три компонента:

- Environmental – экологические аспекты, определяющие воздействие компании на окружающую среду.
- Social – социальные аспекты, определяющие социальное воздействие компании и ее взаимодействие с заинтересованными сторонами.
- Governance – аспекты управления, включающие в себя практики корпоративного управления и вопросы бизнес-этики.

*Кстати, онлайн-документ с активными ссылками, который позволит Вам с легкостью сориентироваться в непростой нормативной базе - это **НАВИГАТОР ESG**, подготовленный Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации по адресу <https://ac.gov.ru/uploads/pdf/ESG.2.0.pdf>*

ENVIRONMENTAL

Охрана окружающей среды

Изменения климата
Биоразнообразие
Управление энергетическими ресурсами, энергоэффективность
Биологический потенциал и качество экосистемы
Сокращение выбросов
Сокращение отходов
Ответственное потребление воды

Эффективная ESG-стратегия предполагает борьбу с операционными расходами, такими как потребление сырья, воды или углерода, которые могут положительно повлиять на прибыль компании.

SOCIAL

Социальная ответственность

Взаимоотношения с клиентами
Взаимоотношения с работниками
Использование квалифицированного труда
Охрана труда и промышленная безопасность
Отсутствие дискриминации (сбалансированная структура персонала)
Высокие технологии для роста уровня жизни
Программы мотивации
Рост уровня вовлеченности персонала
Обучение и развитие персонала
Ответственность за качество продукта
Права человека
Корпоративная социальная ответственность / благотворительность

Было обнаружено, что продуманная ESG-стратегия помогает компании в привлечении и

удержании компетентных сотрудников, повышении мотивации персонала, повышении производительности труда.

GOVERNANCE

Корпоративное управление

Лучшие практики корпоративного управления
Риск-менеджмент
Деловая этика
Права акционеров
Практика аудита
Независимость и профессионализм членов совета директоров
Налоговая практика
Прозрачность/подотчетность Антимонопольная практика
Справедливое вознаграждение
Высокие стандарты закупочной деятельности

Как мы видим, управленческие критерии связаны с эффективностью руководства, правами акционеров, качеством аудита. Здесь и уровень коррупции, и вознаграждение топ-менеджмента, структура и гендерный состав совета директоров.

ОТВЕТСТВЕННОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ

Интеграция ESG-факторов способствует большей устойчивости бизнес-модели компании, помогая оценить риски и возможности в контексте:

- усиления контроля со стороны государства, регуляторов, международных организаций и бирж;
- учета интересов стейкхолдеров (сотрудников, клиентов, инвесторов, партнеров);
- усугубления экологических вызовов, в том числе изменения климата;
- воздействия в рамках цепочки поставок;
- стремительного появления новых технологий.

Все эти аспекты нашли отклик в рамках концепции ESG-инвестирования и подлежат рассмотрению в процессе принятия инвестиционных решений

Современное общество стало предъявлять дополнительные требования к деятельности компаний и помимо финансовой отчетности стало оценивать их с точки зрения инвестирования в устойчивое развитие. Чтобы считаться успешной, компания должна демонстрировать не только устойчивый рост своих финансовых показателей, но и обладать определённой репутацией. Поддержка ESG позволяет компании улучшить свою репутацию и повысить узнаваемость бренда.

По сути ESG стало некой философией бизнеса, которую необходимо разделять всем заинтересованным сторонам и в первую очередь акционерам и инвесторам. Если для одних заинтересованных сторон главным критерием будет положительный денежный поток, а для других фокус на ESG-факторах, то это может привести к слишком большой разнице в подходах к развитию бизнеса.

Уже сейчас фокус на результатах позволяет инвесторам понять риски и возможности, которые, вероятно, возникнут в процессе перехода к ЦУР. Инвесторы могут:

- выявить возможности в бизнес-моделях, цепочках поставок и продуктах/услугах;
- подготовиться к развитию нормативно-правовой базы;
- защитить свою репутацию и лицензию на эксплуатацию;

- выполнять обязательства перед клиентами и бенефициарами и сообщать о достигнутом прогрессе;
- учитывать существенность рисков на протяжении более длительного периода времени, включая риски перехода, побочные риски, риски финансовой системы и т.д.;
- свести к минимуму негативные последствия и увеличить положительные результаты инвестиций.

ЧТО МЫ МОЖЕМ ОЖИДАТЬ ОТ ИНВЕСТОРА УЖЕ ЗАВТРА

Сегодня ответственный инвестор пытается осмыслить то, какое воздействие его инвестиции могут оказать на реальный сектор экономики, развитие общества в целом и как можно контролировать такое воздействие в свою пользу и в интересах общества. Такие вопросы, как нарушения прав человека, изменение климата и несправедливые социальные структуры, серьезно угрожают долгосрочным экономическим показателям и нашему миру. Ожидания бенефициаров, клиентов, правительств и регулирующих органов в отношении того, как должны реагировать инвесторы, изменились, что было обусловлено повышением значимости и актуальности многих ЦУР.

Срочность достижения ЦУР только повысилась в результате пандемии COVID-19, при этом правительства признают, что ЦУР могут служить в качестве ориентира для принятия глобальных ответных мер, "чтобы никого не оставить позади".

Для содействия достижению ЦУР инвесторы должны понимать, как они могут увеличить позитивные результаты и уменьшить негативные последствия своих действий. UN PRI отмечает растущую частоту упоминаний ЦУР в ежегодной отчетности своих участников в период с 2016 по 2020 год.

Для информации:

UN PRI - Принципы ответственного инвестирования - представляют собой поддерживаемую Организацией Объединенных Наций международную сеть инвесторов, работающих сообща над осуществлением ее шести принципов, часто именуемых "Принципами ответственного инвестирования". Цель работы заключается в том, чтобы понять последствия устойчивости для инвесторов и оказать поддержку подписавшим Принципы сторонам в целях содействия учету этих вопросов в их практике принятия инвестиционных решений.

В Принципах предлагается комплекс возможных мер по включению экологических, социальных вопросов и вопросов корпоративного управления в инвестиционную практику по всем классам активов. Ответственное инвестирование - это процесс, который должен соответствовать инвестиционной стратегии, подходу и ресурсам каждой организации. Принципы разработаны таким образом, чтобы они были совместимы с инвестиционным стилем крупных, диверсифицированных институциональных инвесторов, действующих в традиционных фидуциарных рамках.

По состоянию на август 2017 года более 1750 подписавших сторон из более чем 50 стран, представляющих приблизительно 70 триллионов долларов США, подписали Принципы. (Источник: wikipedia)

Отталкиваясь от этого тренда, с 2021 года организация UN PRI внедрила в свою еже-

годную отчетность для инвесторов вопросы о том, пытаются ли инвесторы понять и контролировать (и если да, то как) позитивные и негативные воздействия своих инвестиций на общество и окружающую среду, и выпустила первые рекомендации в данной области – «Investing with SDG outcomes: a five-part framework / Инвестирование с целью достижения ЦУР: пять шагов»: можно найти вот по этой ссылке <https://www.unpri.org/sustainable-development-goals/investing-with-sdg-outcomes-a-five-part-framework/5895.article>

Согласно публикации сообщества ТЭК и информации, приведенной на Startup Village, глобальный рынок «зелёного» финансирования составил в 2020 году рекордные 465 млрд долларов. Трое из четырех инвесторов сегодня заинтересованы в устойчивом инвестировании. Только прямые инвестиции в технологические стартапы в области устойчивого развития составили по итогам прошлого года около 17 млрд долларов. <http://www.energyland.info/analitic-show-213707>