

## ESG-повестка и ее влияние на систему корпоративного управления

*Елена Репман  
руководитель направления Европа Департамента Устойчивого Развития АНЕ  
руководитель центра индустриальных инноваций СЗТУ*

**“...Развитие ESG-повестки оказывает заметное влияние на систему корпоративного управления. Все больше компаний задумываются о создании отдельного комитета по вопросам устойчивого развития на уровне совета директоров и правления, а также об утверждении новой исполнительной позиции – Chief Sustainability Officer, тем самым расширяя ESG-экспертизу в системе корпоративного управления. По данным исследования, проведенного Институтом международных финансов (англ. The Institute of International Finance) совместно с Делойтом, 70 % руководителей в области устойчивого развития из 70 компаний по всему миру отметили, что роль Chief Sustainability Officer в качестве отдельной должности на уровне высшего управления будет весьма востребована на горизонте следующих пяти лет. ...”**

Московская биржа, **РУКОВОДСТВО ДЛЯ ЭМИТЕНТА**

**Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития**

**<https://fs.moex.com/f/15022/esg.pdf>**

Экологическое, социальное и корпоративное управление (англ. Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG) — это совокупность характеристик корпоративного управления, при котором достигается вовлечение компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем.

Как соотносятся устойчивое развитие и ESG? Устойчивое развитие — это курс, который определяет направление движения. ESG — конкретные метрики, показатели для оценки эффективности.

Любая компания может выбрать для себя приоритетные цели — как известно, в Повестке 2030 ООН определены 17 целей устойчивого развития. Единственная тонкость: на все 17 повлиять очень сложно, практически невозможно. Фокус зависит от того, к какой отрасли относится бизнес, какие проблемы и задачи необходимо решать в регионах присутствия, а также согласно секториальной стратегии развития. Крупный бизнес может повлиять на достижение 8—10 целей. Небольшим предприятиям лучше сосредоточиться на 1—3.

### НЕМНОГО ИСТОРИИ

Для краткости упомяну только то, что Принято считать, что одно из наиболее ранних

упоминаний аббревиатуры «ESG» прозвучало в докладе Investing for Long-Term Value на конференции Who Cares Wins, которая была инициирована Глобальным договором ООН в сотрудничестве с правительством Швейцарии в 2005 году.

Согласно определению, приведенному в рамках этого доклада и получившему впоследствии широкое распространение, понятие «ESG» (англ. Environmental, Social, Governance) объединяет три компонента:

- Environmental – экологические аспекты, определяющие воздействие компании на окружающую среду.
- Social – социальные аспекты, определяющие социальное воздействие компании и ее взаимодействие с заинтересованными сторонами.
- Governance – аспекты управления, включающие в себя практики корпоративного управления и вопросы бизнес-этики.

*Кстати, онлайн-документ с активными ссылками, который позволит Вам с легкостью сориентироваться в непростой нормативной базе - это **НАВИГАТОР ESG**, подготовленный Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации по адресу <https://ac.gov.ru/uploads/pdf/ESG.2.0.pdf>*

## **ENVIRONMENTAL**

### **Охрана окружающей среды**

Изменения климата  
Биоразнообразие  
Управление энергетическими ресурсами, энергоэффективность  
Биологический потенциал и качество экосистемы  
Сокращение выбросов  
Сокращение отходов  
Ответственное потребление воды

Эффективная ESG-стратегия предполагает борьбу с операционными расходами, такими как потребление сырья, воды или углерода, которые могут положительно повлиять на прибыль компании.

## **SOCIAL**

### **Социальная ответственность**

Взаимоотношения с клиентами  
Взаимоотношения с работниками  
Использование квалифицированного труда  
Охрана труда и промышленная безопасность  
Отсутствие дискриминации (сбалансированная структура персонала)  
Высокие технологии для роста уровня жизни  
Программы мотивации  
Рост уровня вовлеченности персонала  
Обучение и развитие персонала  
Ответственность за качество продукта  
Права человека  
Корпоративная социальная ответственность / благотворительность

Было обнаружено, что продуманная ESG-стратегия помогает компании в привлечении и

удержании компетентных сотрудников, повышении мотивации персонала, повышении производительности труда.

## **GOVERNANCE**

### **Корпоративное управление**

Лучшие практики корпоративного управления  
Риск-менеджмент  
Деловая этика  
Права акционеров  
Практика аудита  
Независимость и профессионализм членов совета директоров  
Налоговая практика  
Прозрачность/подотчетность Антимонопольная практика  
Справедливое вознаграждение  
Высокие стандарты закупочной деятельности

Как мы видим, управленческие критерии связаны с эффективностью руководства, правами акционеров, качеством аудита. Здесь и уровень коррупции, и вознаграждение топ-менеджмента, структура и гендерный состав совета директоров.

## **ОТВЕТСТВЕННОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ**

Интеграция ESG-факторов способствует большей устойчивости бизнес-модели компании, помогая оценить риски и возможности в контексте:

- усиления контроля со стороны государства, регуляторов, международных организаций и бирж;
- учета интересов стейкхолдеров (сотрудников, клиентов, инвесторов, партнеров);
- усугубления экологических вызовов, в том числе изменения климата;
- воздействия в рамках цепочки поставок;
- стремительного появления новых технологий.

Все эти аспекты нашли отклик в рамках концепции ESG-инвестирования и подлежат рассмотрению в процессе принятия инвестиционных решений

Современное общество стало предъявлять дополнительные требования к деятельности компаний и помимо финансовой отчетности стало оценивать их с точки зрения инвестирования в устойчивое развитие. Чтобы считаться успешной, компания должна демонстрировать не только устойчивый рост своих финансовых показателей, но и обладать определённой репутацией. Поддержка ESG позволяет компании улучшить свою репутацию и повысить узнаваемость бренда.

По сути ESG стало некой философией бизнеса, которую необходимо разделять всем заинтересованным сторонам и в первую очередь акционерам и инвесторам. Если для одних заинтересованных сторон главным критерием будет положительный денежный поток, а для других фокус на ESG-факторах, то это может привести к слишком большой разнице в подходах к развитию бизнеса.

Уже сейчас фокус на результатах позволяет инвесторам понять риски и возможности, которые, вероятно, возникнут в процессе перехода к ЦУР. Инвесторы могут:

- выявить возможности в бизнес-моделях, цепочках поставок и продуктах/услугах;
- подготовиться к развитию нормативно-правовой базы;
- защитить свою репутацию и лицензию на эксплуатацию;

- выполнять обязательства перед клиентами и бенефициарами и сообщать о достигнутом прогрессе;
- учитывать существенность рисков на протяжении более длительного периода времени, включая риски перехода, побочные риски, риски финансовой системы и т.д.;
- свести к минимуму негативные последствия и увеличить положительные результаты инвестиций.

## ЧТО МЫ МОЖЕМ ОЖИДАТЬ ОТ ИНВЕСТОРА УЖЕ ЗАВТРА

Сегодня ответственный инвестор пытается осмыслить то, какое воздействие его инвестиции могут оказать на реальный сектор экономики, развитие общества в целом и как можно контролировать такое воздействие в свою пользу и в интересах общества. Такие вопросы, как нарушения прав человека, изменение климата и несправедливые социальные структуры, серьезно угрожают долгосрочным экономическим показателям и нашему миру. Ожидания бенефициаров, клиентов, правительств и регулирующих органов в отношении того, как должны реагировать инвесторы, изменились, что было обусловлено повышением значимости и актуальности многих ЦУР.

Срочность достижения ЦУР только повысилась в результате пандемии COVID-19, при этом правительства признают, что ЦУР могут служить в качестве ориентира для принятия глобальных ответных мер, "чтобы никого не оставить позади".

Для содействия достижению ЦУР инвесторы должны понимать, как они могут увеличить позитивные результаты и уменьшить негативные последствия своих действий. UN PRI отмечает растущую частоту упоминаний ЦУР в ежегодной отчетности своих участников в период с 2016 по 2020 год.

*Для информации:*

***UN PRI** - Принципы ответственного инвестирования - представляют собой поддерживаемую Организацией Объединенных Наций международную сеть инвесторов, работающих сообща над осуществлением ее шести принципов, часто именуемых "Принципами ответственного инвестирования". Цель работы заключается в том, чтобы понять последствия устойчивости для инвесторов и оказать поддержку подписавшим Принципы сторонам в целях содействия учету этих вопросов в их практике принятия инвестиционных решений.*

*В Принципах предлагается комплекс возможных мер по включению экологических, социальных вопросов и вопросов корпоративного управления в инвестиционную практику по всем классам активов. Ответственное инвестирование - это процесс, который должен соответствовать инвестиционной стратегии, подходу и ресурсам каждой организации. Принципы разработаны таким образом, чтобы они были совместимы с инвестиционным стилем крупных, диверсифицированных институциональных инвесторов, действующих в традиционных фидуциарных рамках.*

*По состоянию на август 2017 года более 1750 подписавших сторон из более чем 50 стран, представляющих приблизительно 70 триллионов долларов США, подписали Принципы. (Источник: wikipedia)*

Отталкиваясь от этого тренда, с 2021 года организация UN PRI внедрила в свою еже-

годную отчетность для инвесторов вопросы о том, пытаются ли инвесторы понять и контролировать (и если да, то как) позитивные и негативные воздействия своих инвестиций на общество и окружающую среду, и выпустила первые рекомендации в данной области – «Investing with SDG outcomes: a five-part framework / Инвестирование с целью достижения ЦУР: пять шагов»: можно найти вот по этой ссылке <https://www.unpri.org/sustainable-development-goals/investing-with-sdg-outcomes-a-five-part-framework/5895.article>

Согласно публикации сообщества ТЭК и информации, приведенной на Startup Village, глобальный рынок «зелёного» финансирования составил в 2020 году рекордные 465 млрд долларов. Трое из четырех инвесторов сегодня заинтересованы в устойчивом инвестировании. Только прямые инвестиции в технологические стартапы в области устойчивого развития составили по итогам прошлого года около 17 млрд долларов. <http://www.energyland.info/analitic-show-213707>